

# 主要な経営指標等の推移(10カ年)

	2010年度	2011年度	2012年度	2013年度
<b>業績</b>				
売上高(百万円)	726,475	727,849	747,616	840,288
営業利益(百万円)	16,433	29,185	40,659	70,434
経常利益(百万円)	7,412	18,496	32,667	69,590
親会社株主に帰属する当期純利益(百万円)	4,450	7,845	11,329	35,223
<b>財務状況</b>				
純資産(百万円)	166,819	196,144	219,826	273,312
総資産(百万円)	998,741	982,231	982,473	1,015,564
有利子負債(百万円)	566,171	510,184	473,959	435,118
<b>1株当たり情報*</b>				
1株当たり純資産額(円)	1,492.8	1,380.9	1,558.5	1,955.7
1株当たり当期純利益金額(円)	47.3	71.6	92.2	286.7
<b>キャッシュ・フロー</b>				
営業活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	36,995	36,624	61,505	88,558
投資活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	14,177	△17,252	△16,441	△27,926
財務活動によるキャッシュ・フロー(百万円)	△100,480	△19,227	△51,792	△62,269
現金及び現金同等物の期末残高(百万円)	61,265	59,785	54,408	55,604
<b>財務指標</b>				
売上高営業利益率(%)	2.3	4.0	5.4	8.4
総資産経常利益率(ROA)(%)	0.7	1.9	3.3	7.0
自己資本当期純利益率(ROE)(%)	3.0	5.1	6.3	16.3
自己資本比率(%)	14.1	17.3	19.5	23.7
<b>その他</b>				
設備投資額(百万円)	32,429	35,785	32,524	39,094
減価償却費(百万円)	43,097	41,624	39,422	40,553
研究開発費(百万円)	4,022	3,684	3,846	4,052

\* 当社は、2017年10月1日を効力発生日として、普通株式について10株を1株へ併合しました。これに伴い、2010年度の期首に当該株式併合が行われたと仮定し、1株当たり情報を算定しています。

## 10 中期経営計画 → 事業構造改革

## 14 中期経営計画 2012～2014年度

### 10中計定量目標取り下げと事業構造改革実施について

2010年度を最終年度とする10中計は、想定を大きく下回る「国内セメント需要の激減」という厳しい事業環境となったため、最終年度の定量目標を取り下げ、「新生太平洋セメント」として生まれ変わるべく事業構造改革を実行することとしました。

### 事業構造改革の主要施策並びに損益改善効果

- 国内生産体制の見直しと再構築
- 組織人員体制の見直し
- 国内セメント営業体制の見直しと物流合理化

年間  
160億円  
改善

### 事業戦略

#### 社会的使命の遂行

(東日本大震災復興事業に対する最大限の貢献)

#### 本業の追求

(国内セメント事業のサステナビリティ確立、社会基盤産業としての責務の遂行)

#### 成長分野の拡大

(マテリアルビジネスの推進/海外事業展開の更なる推進)

### 最終年度実績

- 売上高営業利益率 7.8%
- ROA(経常利益) 6.6%
- ネットDER: 1.1倍

	2014年度	2015年度	2016年度	2017年度	2018年度	2019年度
	842,848	835,359	798,588	871,113	916,071	884,350
	65,406	60,433	63,235	65,129	66,012	61,008
	67,890	60,225	59,802	64,366	64,306	60,541
	44,114	36,404	47,597	38,525	43,452	39,151
	347,490	357,073	400,034	432,326	450,645	473,241
	1,040,602	1,014,075	1,015,415	1,020,111	1,034,428	1,032,923
	399,138	394,497	340,930	288,606	279,615	266,115
	2,463.1	2,591.1	2,930.2	3,193.7	3,388.4	3,567.6
	359.1	296.3	383.9	311.4	351.7	319.9
	77,000	75,627	94,433	107,683	97,283	90,902
	△31,377	△71,099	△10,394	△48,460	△58,025	△65,534
	△52,713	△4,027	△81,855	△65,818	△33,753	△29,436
	50,645	50,072	51,974	44,976	50,084	45,748
	7.8	7.2	7.9	7.5	7.2	6.9
	6.6	5.9	5.9	6.3	6.3	5.9
	16.3	11.7	14.0	10.2	10.7	9.2
	29.1	31.4	35.6	38.7	40.1	42.3
	42,160	44,076	54,384	58,087	67,796	77,677
	42,401	43,957	44,459	44,003	44,008	48,863
	4,422	4,228	4,538	4,452	4,311	4,431

### 17 中期経営計画 2015～2017年度

#### 事業戦略

既存事業の強化と成長戦略の策定・実行  
経営基盤の強靱化  
国家的プロジェクトへの対応  
研究開発の強化

#### 最終年度実績

- 売上高営業利益率 7.5%
- ROA (経常利益) 6.3%
- ネットDER : 0.6倍

### 20 中期経営計画 2018～2020年度

#### 事業戦略

既存事業の収益基盤強化  
成長戦略の策定・実行  
国家的プロジェクトへの対応

#### 最終年度計画

- 売上高営業利益率 9%以上
- ROA (経常利益) 8%以上
- ネットDER : 0.5倍以下

## 連結貸借対照表

(単位：百万円)

科目	2018年度末 (2019年3月31日現在)	2019年度末 (2020年3月31日現在)
<b>資産の部</b>		
流動資産		
現金及び預金	56,561	51,641
受取手形及び売掛金	180,535	159,048
電子記録債権	12,998	13,507
商品及び製品	31,138	30,897
仕掛品	2,268	2,310
原材料及び貯蔵品	43,314	45,075
短期貸付金	3,421	3,289
その他	11,714	14,035
貸倒引当金	△646	△1,302
流動資産合計	341,307	318,502
固定資産		
有形固定資産		
建物及び構築物	483,443	490,824
減価償却累計額	△347,790	△351,877
建物及び構築物(純額)	135,653	138,947
機械装置及び運搬具	886,495	919,556
減価償却累計額	△751,845	△756,611
機械装置及び運搬具(純額)	134,649	162,944
土地	157,638	164,869
リース資産	51,648	53,175
減価償却累計額	△29,527	△31,234
リース資産(純額)	22,120	21,941
建設仮勘定	48,678	30,665
その他	53,171	66,706
減価償却累計額	△30,971	△41,521
その他(純額)	22,199	25,184
有形固定資産合計	520,939	544,553
無形固定資産		
のれん	321	179
その他	30,553	29,634
無形固定資産合計	30,875	29,814
投資その他の資産		
投資有価証券	83,692	82,931
長期貸付金	1,754	1,880
退職給付に係る資産	17,807	11,090
繰延税金資産	17,109	21,118
その他	28,374	29,359
貸倒引当金	△7,432	△6,327
投資その他の資産合計	141,306	140,053
固定資産合計	693,120	714,420
資産合計	1,034,428	1,032,923

(単位：百万円)

科目	2018年度末 (2019年3月31日現在)	2019年度末 (2020年3月31日現在)
<b>負債の部</b>		
流動負債		
支払手形及び買掛金	96,275	83,430
電子記録債務	8,716	5,330
短期借入金	135,381	120,783
コマーシャル・ペーパー	4,000	12,000
1年内償還予定の社債	10,000	—
未払法人税等	8,376	6,024
賞与引当金	6,046	6,158
その他の引当金	220	139
その他	80,373	79,906
流動負債合計	349,390	313,771
固定負債		
社債	30,000	30,000
長期借入金	100,233	103,332
繰延税金負債	7,630	7,491
退職給付に係る負債	24,206	24,999
役員退職慰労引当金	535	521
特別修繕引当金	75	128
その他の引当金	757	828
リース債務	17,616	17,996
資産除去債務	7,619	7,341
その他	45,718	53,270
固定負債合計	234,392	245,910
負債合計	583,783	559,682
<b>純資産の部</b>		
株主資本		
資本金	86,174	86,174
資本剰余金	60,408	60,233
利益剰余金	294,265	326,086
自己株式	△16,081	△16,098
株主資本合計	424,767	456,395
その他の包括利益累計額		
その他有価証券評価差額金	8,688	6,723
繰延ヘッジ損益	△3	△0
土地再評価差額金	5,019	4,968
為替換算調整勘定	△20,128	△21,413
退職給付に係る調整累計額	△3,632	△9,995
その他の包括利益累計額合計	△10,057	△19,716
非支配株主持分	35,935	36,563
純資産合計	450,645	473,241
負債純資産合計	1,034,428	1,032,923

## 連結損益計算書

(単位：百万円)

科目	2018年度	2019年度
	(2018年4月1日より 2019年3月31日まで)	(2019年4月1日より 2020年3月31日まで)
売上高	916,071	884,350
売上原価	712,660	689,321
売上総利益	203,411	195,029
販売費及び一般管理費		
のれん償却額	490	89
その他	136,907	133,930
販売費及び一般管理費合計	137,398	134,020
営業利益	66,012	61,008
営業外収益		
受取利息	632	540
受取配当金	1,227	1,267
不動産賃貸料	247	141
持分法による投資利益	2,288	2,427
為替差益	—	1,035
その他	3,294	2,661
営業外収益合計	7,691	8,075
営業外費用		
支払利息	4,068	3,876
たな卸資産処分損	1,126	126
その他	4,202	4,538
営業外費用合計	9,397	8,541
経常利益	64,306	60,541
特別利益		
固定資産処分益	1,149	754
投資有価証券売却益	532	205
受取補償金	—	2,730
その他	234	147
特別利益合計	1,917	3,838
特別損失		
固定資産処分損	4,828	5,580
投資有価証券売却損	133	36
投資有価証券評価損	326	222
減損損失	1,101	5,451
その他	660	1,311
特別損失合計	7,049	12,602
税金等調整前当期純利益	59,174	51,777
法人税、住民税及び事業税	11,760	11,223
法人税等調整額	1,796	△300
法人税等合計	13,557	10,923
当期純利益	45,616	40,854
非支配株主に帰属する当期純利益	2,164	1,703
親会社株主に帰属する当期純利益	43,452	39,151

## 連結包括利益計算書

(単位：百万円)

科目	2018年度	2019年度
	(2018年4月1日より 2019年3月31日まで)	(2019年4月1日より 2020年3月31日まで)
当期純利益	45,616	40,854
その他の包括利益		
その他有価証券評価差額金	△1,657	△1,720
繰延ヘッジ損益	△4	3
為替換算調整勘定	△4,733	△1,494
退職給付に係る調整額	△3,553	△6,193
持分法適用会社に対する持分相当額	△641	△302
その他の包括利益合計	△10,590	△9,708
包括利益	35,026	31,145
(内訳)		
親会社株主に係る包括利益	33,746	29,542
非支配株主に係る包括利益	1,280	1,602

# 連結株主資本等変動計算書

(単位：百万円)

2019年度 (2019年4月1日より2020年3月31日まで)

	株主資本					その他の包括利益累計額							非支配株主 持分	純資産合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価 差額金	繰延 ヘッジ 損益	土地 再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整 累計額	その他の 包括利益 累計額 合計			
当期首残高	86,174	60,408	294,265	△16,081	424,767	8,688	△3	5,019	△20,128	△3,632	△10,057	35,935	450,645	
会計方針の変更による 累積的影響額			△48		△48							△57	△106	
会計方針の変更を 反映した当期首残高	86,174	60,408	294,217	△16,081	424,718	8,688	△3	5,019	△20,128	△3,632	△10,057	35,878	450,539	
当期変動額														
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		△220			△220								△220	
剰余金の配当			△7,350		△7,350								△7,350	
親会社株主に帰属する 当期純利益			39,151		39,151								39,151	
自己株式の取得				△60	△60								△60	
自己株式の処分		35		43	78								78	
連結子会社と非連結子会 社との合併による増減		10	68		78								78	
米国税制改正による 利益剰余金の調整額													—	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						△1,964	3	△50	△1,284	△6,362	△9,659	684	△8,974	
当期変動額合計	—	△174	31,868	△17	31,676	△1,964	3	△50	△1,284	△6,362	△9,659	684	22,702	
当期末残高	86,174	60,233	326,086	△16,098	456,395	6,723	△0	4,968	△21,413	△9,995	△19,716	36,563	473,241	

(単位：百万円)

2018年度 (2018年4月1日より2019年3月31日まで)

	株主資本					その他の包括利益累計額							非支配株主 持分	純資産合計
	資本金	資本 剰余金	利益 剰余金	自己株式	株主資本 合計	その他 有価証券 評価 差額金	繰延 ヘッジ 損益	土地 再評価 差額金	為替換算 調整勘定	退職給付 に係る 調整 累計額	その他の 包括利益 累計額 合計			
当期首残高	86,174	60,339	260,016	△10,947	395,582	10,941	1	5,057	△16,201	△111	△313	37,058	432,326	
会計方針の変更による 累積的影響額														
会計方針の変更を 反映した当期首残高	86,174	60,339	260,016	△10,947	395,582	10,941	1	5,057	△16,201	△111	△313	37,058	432,326	
当期変動額														
非支配株主との取引に 係る親会社の持分変動		69			69								69	
剰余金の配当			△9,909		△9,909								△9,909	
親会社株主に帰属する 当期純利益			43,452		43,452								43,452	
自己株式の取得				△5,134	△5,134								△5,134	
自己株式の処分		0		0	0								0	
連結子会社と非連結子会 社との合併による増減			△53		△53								△53	
米国税制改正による 利益剰余金の調整額			759		759								759	
株主資本以外の項目の 当期変動額(純額)						△2,252	△4	△37	△3,927	△3,521	△9,744	△1,122	△10,866	
当期変動額合計	—	69	34,249	△5,134	29,185	△2,252	△4	△37	△3,927	△3,521	△9,744	△1,122	18,318	
当期末残高	86,174	60,408	294,265	△16,081	424,767	8,688	△3	5,019	△20,128	△3,632	△10,057	35,935	450,645	

## 連結キャッシュ・フロー計算書

(単位：百万円)

科目	2018年度	2019年度
	(2018年4月1日より 2019年3月31日まで)	(2019年4月1日より 2020年3月31日まで)
<b>営業活動によるキャッシュ・フロー</b>		
税金等調整前当期純利益	59,174	51,777
減価償却費	44,008	48,863
のれん償却額	490	89
持分法による投資損益(△は益)	△2,288	△2,427
投資有価証券評価損益(△は益)	326	222
退職給付に係る資産負債の増減額	△1,364	△1,172
役員退職慰労引当金の増減額 (△は減少)	15	△14
賞与引当金の増減額(△は減少)	24	109
貸倒引当金の増減額(△は減少)	△185	91
その他の引当金の増減額 (△は減少)	52	42
受取利息及び受取配当金	△1,860	△1,808
支払利息	4,068	3,876
投資有価証券売却損益(△は益)	△399	△169
固定資産処分損益(△は益)	3,678	4,825
減損損失	1,101	5,451
売上債権の増減額(△は増加)	△2,728	20,800
たな卸資産の増減額(△は増加)	△4,207	△1,661
仕入債務の増減額(△は減少)	9,577	△16,151
その他	△1,218	△6,674
小計	108,266	106,069
利息及び配当金の受取額	2,844	2,321
利息の支払額	△4,019	△3,890
法人税等の支払額	△9,808	△13,597
営業活動によるキャッシュ・フロー	97,283	90,902

(単位：百万円)

科目	2018年度	2019年度
	(2018年4月1日より 2019年3月31日まで)	(2019年4月1日より 2020年3月31日まで)
<b>投資活動によるキャッシュ・フロー</b>		
定期預金の増減額(△は増加)	1,995	515
固定資産の取得による支出	△64,520	△66,378
固定資産の売却による収入	2,208	1,367
その他償却資産の取得による支出	△142	△240
その他償却資産の売却による収入	-	0
投資有価証券の取得による支出	△43	△539
投資有価証券の売却及び償還に よる収入	1,132	393
連結の範囲の変更を伴う子会社 株式の売却による収入	1,308	-
貸付けによる支出	△2,639	△3,240
貸付金の回収による収入	3,078	2,782
その他	△402	△193
投資活動によるキャッシュ・フロー	△58,025	△65,534
<b>財務活動によるキャッシュ・フロー</b>		
短期借入金の純増減額(△は減少)	1,509	200
コマーシャル・ペーパーの増減額 (△は減少)	4,000	8,000
長期借入れによる収入	57,127	44,663
長期借入金の返済による支出	△75,721	△56,077
社債の発行による収入	20,000	-
社債の償還による支出	△15,035	△10,000
自己株式の売却による収入	0	94
自己株式の取得による支出	△5,026	△22
配当金の支払額	△9,909	△7,350
非支配株主への配当金の支払額	△1,565	△681
その他	△9,133	△8,262
財務活動によるキャッシュ・フロー	△33,753	△29,436
現金及び現金同等物に係る換算差額	△543	△301
現金及び現金同等物の増減額 (△は減少)	4,960	△4,369
現金及び現金同等物の期首残高	44,976	50,084
合併に伴う現金及び現金同等物の 増加額	147	33
現金及び現金同等物の期末残高	50,084	45,748

## セグメント情報

### ■ 報告セグメント\*ごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他項目の金額に関する情報

(単位：百万円)

#### 2019年度 (2019年4月1日より2020年3月31日まで)

	報告セグメント					その他*1	合計	調整額*2	連結財務諸表 計上額*3
	セメント	資源	環境事業	建材・ 建築土木	計				
売上高									
(1)外部顧客への売上高	617,838	55,965	76,281	77,035	827,121	57,228	884,350	—	884,350
(2)セグメント間の内部売上高又は 振替高	10,578	24,181	8,140	4,268	47,168	25,802	72,971	△72,971	—
計	628,416	80,147	84,422	81,303	874,290	83,031	957,321	△72,971	884,350
セグメント利益	36,526	7,179	7,707	4,537	55,951	5,327	61,279	△270	61,008
セグメント資産	639,899	103,590	25,714	77,589	846,794	221,295	1,068,089	△35,165	1,032,923
その他の項目									
減価償却費*4	34,333	4,956	666	2,502	42,459	5,879	48,339	523	48,863
のれんの償却額	89	—	—	—	89	—	89	—	89
持分法投資利益又は損失(△)	662	△8	△7	1,354	2,001	421	2,423	4	2,427
減損損失	4,894	58	—	—	4,952	498	5,451	—	5,451
持分法適用会社への投資額	18,245	—	267	16,079	34,592	15,614	50,207	434	50,641
有形固定資産及び無形固定資産の 増加額*4	45,709	10,972	2,750	3,035	62,467	13,246	75,714	1,963	77,677

(単位：百万円)

#### 2018年度 (2018年4月1日より2019年3月31日まで)

	報告セグメント					その他	合計	調整額	連結財務諸表 計上額*3
	セメント	資源	環境事業	建材・ 建築土木	計				
売上高									
(1)外部顧客への売上高	636,385	59,401	85,081	77,940	858,808	57,263	916,071	—	916,071
(2)セグメント間の内部売上高又は 振替高	10,092	24,860	7,611	4,245	46,809	28,765	75,575	△75,575	—
計	646,477	84,262	92,693	82,185	905,618	86,028	991,647	△75,575	916,071
セグメント利益	41,743	8,242	6,614	4,999	61,559	4,658	66,257	△244	66,012
セグメント資産	647,846	101,608	21,292	80,813	851,561	217,462	1,069,023	△34,595	1,034,428
その他の項目									
減価償却費*4	31,023	4,279	671	2,405	38,381	5,258	43,639	368	44,008
のれんの償却額	490	—	—	—	490	—	490	—	490
持分法投資利益又は損失(△)	508	40	11	1,481	2,042	252	2,295	△6	2,288
減損損失	39	353	—	103	496	604	1,101	—	1,101
持分法適用会社への投資額	17,145	—	281	15,166	32,593	15,683	48,276	437	48,714
有形固定資産及び無形固定資産の 増加額*4	38,557	10,246	1,852	3,626	54,282	11,899	66,182	1,614	67,796

### ■ 地域ごとの情報

(単位：百万円)

2019年度	日本	米国	その他	計
(1)売上高	653,524	143,705	87,120	884,350
(2)有形固定資産	388,658	110,862	45,032	544,553

\*1「その他」の区分は報告セグメントに含まれない事業セグメントであり、不動産事業、エンジニアリング事業、情報処理事業、金融事業、運輸・倉庫事業、化学製品事業、スポーツ事業、電力供給事業等を含んでいます。

\*2セグメント利益の調整額は、セグメント間取引消去です。2019年度のセグメント資産の調整額は、各報告セグメントに配分していない全社資産55,055百万円及びセグメント間取引消去です。全社資産の主なものとは当社での余資運用資金(預金)及び管理部門に係る資産等です。

\*3セグメント利益は、連結損益計算書の営業利益と調整を行っています。

\*4その他の項目の減価償却費、有形固定資産及び無形固定資産の増加額には、長期前払費用に係る金額が含まれています。

### \* 報告セグメントの概要

当社の報告セグメントは、当社の構成単位のうち分離された財務情報が入手可能であり、取締役会が、経営資源の配分の決定及び業績を評価するために、定期的に検討を行う対象となっているものです。当社は製品・サービスごとに「セメント」、「資源」、「環境事業」、「建材・建築土木」の4つを報告セグメントとしています。各報告セグメントに属する主要な製品等は次の通りです。

セメント	資源	環境事業	建材・建築土木
各種セメント・生コンクリート	骨材・石灰石製品	廃棄物リサイクル・脱硫材	コンクリート二次製品・ALC (軽量気泡コンクリート)

### 報告セグメントごとの売上高、利益又は損失、資産、負債その他の項目の金額の算定方法

報告されている事業セグメントの会計処理の方法は、連結財務諸表作成において採用している会計処理の方法と概ね同一であります。報告セグメントの利益は、営業利益ベースであります。セグメント間の内部収益及び振替高は市場実勢価格に基づいています。